



## **Оптимизация количества государственных и муниципальных унитарных предприятий Московской области (2015 - 2022 г.).**



- Основные положения 485-ФЗ о запрете деятельности ГУП и МУП на товарных рынках:
  - Введен запрет на создание унитарных предприятий;
  - Необходимо провести ликвидацию действующих унитарных предприятий до 2025 года;
  - Сохранение унитарных предприятий в сферах естественных монополий (тепло и вода).



# Модель Альтмана

- Показатель по Модели Альтмана используется:
  - для оценки успешности работы управляющих компаний, которым переданы функции единоличных исполнительных органов таких акционерных обществ (приказ Росимущества от 30.12.2014 № 530);
  - для акционерных обществ, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральных государственных унитарных предприятий при определении необходимости реализации мер по предупреждению банкротства (приказ Росимущества от 16.11.2011 № 364);
  - ведущими вертикально-интегрированными компаниями России при оценке состояния дочерних обществ, а также при выборе подрядчиков (пример: Роснефть. Минимальные требования для прохождения аккредитации от 23.08.2017, <http://zakupki.rosneft.ru/postinfo> ).



# Методология анализа финансовой устойчивости предприятий

- В целях оценки финансовой устойчивости активов предлагается использовать Модель Альтмана.

## ФОРМУЛА РАСЧЕТА

$$Z^* = 0.717 \cdot X_1 + 0.847 \cdot X_2 + 3.107 \cdot X_3 + 0.420 \cdot X_4 + 0.998 \cdot X_5$$




ФАКТОР	Формула расчета	Расчет по РСБУ
X1	X1 = Оборотный капитал/Активы	$\frac{[1200] - [1500] + [1530]}{[1600]}$
X2	X2= Нераспределенная прибыль/Активы	$\frac{[1370]}{[1600]}$
X3	X3 = Операционная прибыль/Активы	$\frac{[2300] + [2330]}{[1600]}$
X4	X4 = Собственный капитал/ Обязательства	$\frac{[1300] + [1530]}{[1400] + [1500] - [1530]}$
X5	X5 = Выручка/Активы	$\frac{[2110]}{[1600]}$

Прогнозирование банкротства предприятия за 1 год до его наступления.

**Достоинства модели**

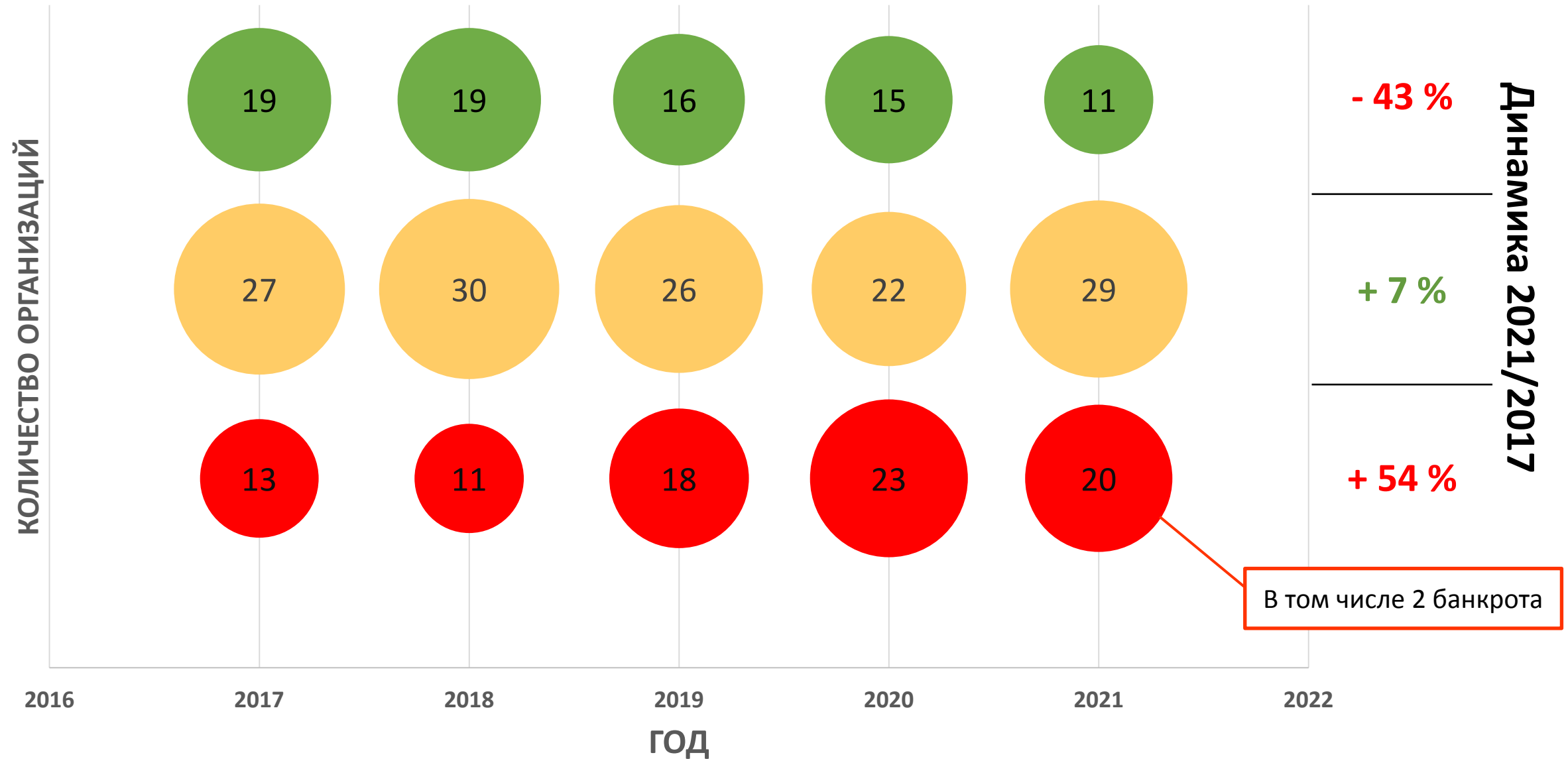
- ✓ Научная обоснованность
- ✓ Комплексность оценки
- ✓ Доступность исходных данных
- ✓ Сравнительно высокая точность
- ✓ Широта применения

## ИНТЕРПРЕТАЦИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ

-   $Z^* > 2,9$  зона финансовой устойчивости
-   $1,23 < Z^* < 2,9$  зона неопределенности
-   $Z^* < 1,23$  зона финансового риска



# Риск банкротства (ЖКХ - сфера естественных монополий)





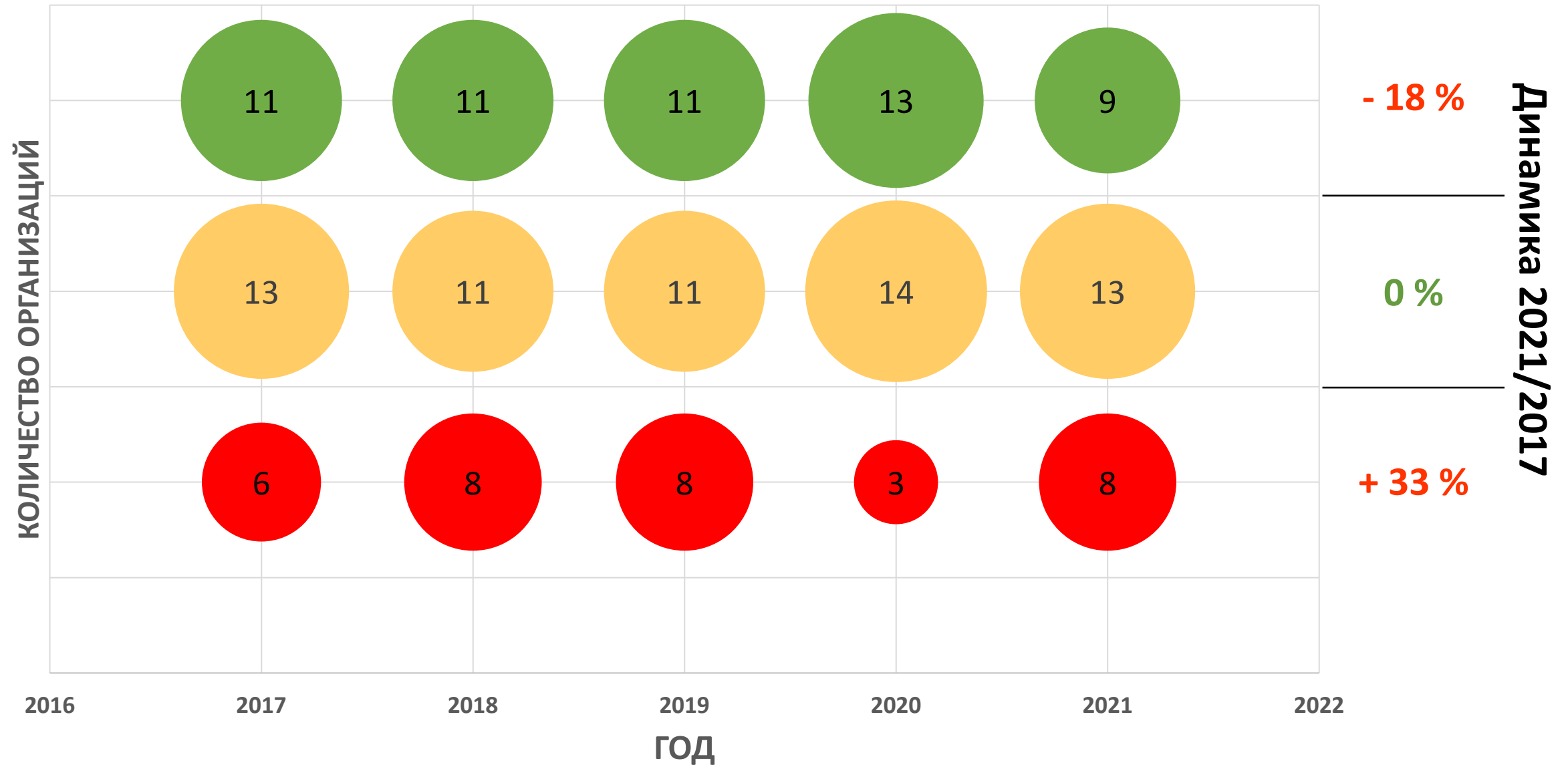
# Анализ деятельности РСО (ЖКХ - сфера естественных монополий)

	ВСЕГО <u>60 МУП</u>	Финансово устойчивые <u>11 МУП</u>	В зоне неопределенности <u>29 МУП</u>	Финансовый риск <u>20 МУП</u>
Выручка, млрд. руб.	56,5	8,8	37,4	10,3
Прибыль/убыток млрд. руб.	- 1,85	- 0,14	- 0,6	- 1,11
Дебиторская зад., млрд. руб.	22,5	3,4	13,2	5,9
Кредиторская зад., млрд. руб.	20,3	1,5	11,4	7,4

Риск привлечения к субсидиарной ответственности  
Кред. задолженность в 2016 году – 4,5 млрд.руб.



# Риск банкротства предприятий в сфере управления домами





# Анализ деятельности предприятий в сфере управления домами

	ВСЕГО 30 МУП	Финансово устойчивые 9 МУП	В зоне неопределенности 13 МУП	Финансовый риск 8 МУП
Выручка, млрд. руб.	11,45	2,54	6,99	1,92
Прибыль/убыток млрд. руб.	- 0,225	- 0,001	- 0,158	- 0,066
Дебиторская зад., млрд. руб.	4,32	0,57	2,81	0,94
Кредиторская зад., млрд. руб.	5,36	0,41	3,04	1,91
количество домов в управлении, шт.	6 554	1 238	3 599	1 717
площадь, млн кв.	25,6	5,4	13,4	6,8

Риск привлечения к субсидиарной ответственности  
Кред. задолженность в 2016 году – 1,3 млрд.руб.





# Выявленные проблемы в ходе сокращения унитарных предприятий

- По результатам проведенной работы по сокращению унитарных предприятий были выявлены следующие основные проблемы:
  - Слабый контроль за деятельностью предприятий со стороны органов местного самоуправления;
  - Рост банкротств и преднамеренный вывод имущества;
  - Ухудшение финансовых показателей предприятий;
  - Нецелесообразные, необоснованные способы оптимизации МУП (организационно правовая форма/сохранение).